

## **Curriculum Vitae di**

**LUCA GHERARDINI**

### **TITOLI DI STUDIO**

---

**23-01-1990** Laurea in Giurisprudenza presso Università degli Studi di Bologna

**01-07-1983** Diploma di maturità scientifica presso Liceo Scientifico "Galileo Galilei" di Trento

### **CAPACITA' LINGUISTICHE**

---

**Tedesco** Scritto: Livello 4-avanzato; Parlato: Livello 4-avanzato. Certificazione: "Deutsch als Fremdsprache" - Goethe Insitut - tramite CLM di Trento

### **ESPERIENZE LAVORATIVE**

---

**01-08-2020** - Dirigente di servizio presso Azienda Provinciale per i Servizi sanitari con attività di Incarico di direzione di struttura complessa: "Servizio Amministrazione del Personale "Area Sviluppo presso Sede Centrale - Servizio amministrazione del Personale.

**17-01-2012 - 31-07-2017** Dirigente amministrativo Direttore di struttura complessa a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Incarico di direzione di struttura complessa: "Servizio Amministrazione del Personale "Area Sviluppo presso Sede Centrale - Servizio amministrazione del Personale.

**01-01-2009 - 16-01-2012** Dirigente amministrativo Direttore di struttura complessa a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Incarico di direzione di struttura complessa: "Servizio amministrazione Giudicarie" Distr. Centro Sud S.C. ad esaurimento)

**01-08-2005 - 31-07-2011** Dirigente amministrativo Direttore di struttura complessa a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Incarico di direzione di struttura complessa: "Servizio amministrazione Distretto Giudicarie e Rendena"

**01-01-2002 - 31-07-2005** Dirigente amministrativo (Direttore di struttura complessa a tempo indeterminato.) presso APSS di Trento con attività di Direttore del Servizio Amministrazione dei Distretti Alta Valsugana, Bassa Valsugana e Primiero

**31-07-1999 - 31-12-2001** Dirigente amministrativo (Direttore di struttura complessa a tempo indeterminato.) presso APSS di Trento con attività di Come per il periodo precedente

**03-05-1999 - 30-07-1999** Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Come per il periodo precedente

**01-02-1999 - 02-05-1999** Categoria Ds Collab. Amm/Vo Prof. Esperto - Ds1 a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Come per il periodo precedente

**01-02-1998 - 31-01-1999** In aspettativa cons. posto inc. funz. sup. art. 27 c. presso APSS di Trento con attività di Come per periodo precedente

**01-02-1998 - 31-01-1999** Categoria Ds - Collab. Amm/Vo Prof. Esperto - Ds1 con incarico di supplenza qual presso APSS di Trento con attività di Come per il periodo precedente

**01-01-1998 - 31-01-1998** Categoria Ds - Collab. Amm/Vo Prof. Esperto - Ds1 a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Come per il periodo precedente

**01-01-1997 - 31-12-1997** Collaboratore Coordinatore a tempo indeterminato presso APSS di Trento con attività di Responsabile del N.O. Personale convenzionato della Direzione del Personale e Sistemi Informativi.

Il Nucleo assicurava la gestione economica e giuridica dei medici di medicina generale, Guardia medica (ora Continuità assistenziale), Medici specialisti pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali convenzionati.

**01-04-1995 - 31-12-1996** Collaboratore Amministrativo di ruolo presso APSS di Trento con attività di Assegnato al N.O. Personale convenzionato della Direzione del Personale e Sistemi Informativi.

Nel Nucleo citato, incaricato della gestione economica e giuridica dei medici di medicina generale, Guardia medica (ora Continuità assistenziale), Medici specialisti pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali convenzionati.

**01-07-1991 - 31-03-1995** Collaboratore Amministrativo di ruolo presso USL del Comprensorio della Vallagarina - Ente soppresso il 30/03/1995, con l'istituzione della Azienda Provinciale per i Servizi sanitari (APSS) di Trento, dal 01/04/1995 con attività di Responsabile dell'Ufficio Prestazioni, che gestiva i rapporti

convenzionali con i medici di medicina generale, specialisti pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali, scelte mediche ed esenzioni, iscrizione all'anagrafe sanitaria provinciale, finanziamenti e controlli sulle RSA, concessione di presidi ed ausili, riconoscimento di esenzioni, addebiti internazionali e nazionali delle prestazioni, casse ticket di Rovereto ed Ala

## **ATTIVITA' DIDATTICA**

---

### **PERCORSO DI COMUNITÀ DI PRATICA PER LE POSIZIONE ORGANIZZATIVE GESTIONALI DELL'APSS**

Formazione sul Campo – Ore totali: 1.3

Data inizio: 29/10/2019 – Data Fine: 28/11/2019

Ruolo: Responsabile di Progetto

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: DIPARTIMENTO DI GOVERNANCE - SERVIZIO GOVERNANCE PROCESSI DI ASSISTENZA E DI RIABILITAZ - Sede Centrale

### **L'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E IL LAVORATORE CONVENZIONATO. IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA SICUREZZA DEI LAVORATORI. LA TUTELA DELLA PRIVACY E LA QUALITÀ DOCUMENTALE**

Formazione Residenziale – Ore totali: 5 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 20/11/2017 – Data Fine: 21/11/2017

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **L'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E IL LAVORATORE CONVENZIONATO. IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA SICUREZZA DEI LAVORATORI. LA TUTELA DELLA PRIVACY E LA QUALITÀ DOCUMENTALE**

Formazione Residenziale – Ore totali: 4.45 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 13/11/2017 – Data Fine: 14/11/2017

Ruolo: Docente

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **L'organizzazione aziendale e il lavoratore convenzionato**

Formazione Residenziale – Ore totali: 10 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 13/11/2017 – Data Fine: 20/11/2017

Crediti: 5 – Ruolo: Docente

Ente: APSS – Sede: APSS - Via Paolo Orsi

## **FORMAZIONE**

---

### **LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI: RISCHI E MISURE DI SICUREZZA**

Formazione a Distanza – Ore totali: 1.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 22/03/2022 – Data Fine: 28/04/2022

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

**IL PROCEDIMENTO DISCIPLINARE A CARICO DEL DIPENDENTE PUBBLICO DOPO LA RIFORMA MADIA (D.LGS. 25 MAGGIO 2017, N. 75) E DOPO I RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018.**

Formazione a Distanza – Ore totali: 8  
Data inizio: 02/03/2022 – Data Fine: 16/03/2022  
Ruolo: Partecipante  
Ente: PUBBLIFORMEZ S.R.L.

**FORMAZIONE PER DIRIGENTI AI SENSI DEL D.LGS. 81/2008**

Formazione a Distanza – Ore totali: 16 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti  
Data inizio: 21/06/2021 – Data Fine: 31/12/2021  
Ruolo: Partecipante  
Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

**IL CONTO ANNUALE 2020. RILEVAZIONE PER L'ANNO 2020. GIORNATA DI STUDIO, DAI VINCOLI NORMATIVI ALLE NOVITÀ.**

Formazione a Distanza – Ore totali: 7  
Data inizio: 27/05/2021 – Data Fine: 27/05/2021  
Ruolo: Partecipante  
Ente: PUBBLIFORMEZ S.R.L.

**IL CONTO ANNUALE 2019**

Formazione Residenziale  
Data inizio: 23/06/2020 – Data Fine: 23/06/2020  
Ruolo: Partecipante  
Sede: TRENTO

**PERCORSO DI FORMAZIONE PER LO SVILUPPO DEI PIANI DI SETTORE**

Formazione Residenziale – Ore totali: 12 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti  
Data inizio: 05/10/2018 – Data Fine: 13/12/2018  
Ruolo: Partecipante  
Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

**SECONDO INCONTRO INFORMATIVO SULLA RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE**

Ore totali: 1.3  
Data inizio: 14/12/2017 – Data Fine: 14/12/2017  
Ruolo: Partecipante  
Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: CAVALESE - SALA MAGNIFICA  
COMUNITA' DI FIEMME

**IL CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE, UNO STRUMENTO DI LANCIO**

Ore totali: 8.15  
Data inizio: 13/10/2017 – Data Fine: 29/11/2017  
Ruolo: Partecipante  
Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

**La gestione delle risorse umane attraverso il ciclo di valore**

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti  
Data inizio: 03/10/2017 – Data Fine: 03/10/2017  
Crediti: 7 – Ruolo: Partecipante  
Ente: Accademia d'impresa – Sede: Via Asiago, 2 - Trento

### **Ricambio generazionale, diversity management e conciliazione vita-lavoro nelle organizzazioni pubbliche**

Formazione Residenziale – Ore totali: 6 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 26/09/2017 – Data Fine: 10/10/2017

Crediti: 6 – Ruolo: Partecipante

Ente: TSM – Sede: Via Giusti, Trento

### **Politiche del personale e organizzazione del lavoro nel SSN**

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 10/03/2017 – Data Fine: 10/03/2017

Crediti: 2 – Ruolo: Partecipante

Ente: FIASO – Sede: Complesso ospedaliero S. Giovanni Addolorata

### **POLITICHE DEL PERSONALE E ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO NEL SSN**

Formazione Residenziale

Data inizio: 09/03/2017 – Data Fine: 10/03/2017

Ruolo: Partecipante

Sede: ROMA

### **PREVENIRE LA CORRUZIONE. INTEGRITY BUREAU - TEAM COACHING**

Formazione Residenziale – Ore totali: 4 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 24/11/2016 – Data Fine: 24/11/2016

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO DI PROTONTERAPIA

### **HTA nei processi assistenziali e nei modelli organizzativi**

Formazione Residenziale – Ore totali: 8.3 – Finalità corso: - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 13/10/2016 – Data Fine: 14/10/2016

Crediti: 8.5 – Ruolo: Partecipante

Ente: HTA – Sede: Riva del Garda - Palazzo dei Congressi

### **IX CONGRESSO NAZIONALE: HTA NEI PROCESSI ASSISTENZIALI E NEI MODELLI ORGANIZZATIVI**

Formazione Residenziale – Ore totali: 24

Data inizio: 13/10/2016 – Data Fine: 15/10/2016

Ruolo: Partecipante

Ente: SIHTA - SOCIETA' ITALIANA DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT – Sede: RIVA DEL GARDA

### **SANITA' E PRIVACY: PRIMA DI TUTTO UN APPROCCIO CULTURALE**

Formazione Residenziale – Ore totali: 6.1 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 11/09/2015 – Data Fine: 11/09/2015

Ruolo: Partecipante

Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

### **OLTRE I CERTIFICATI: ACCERTAMENTO D'UFFICIO E AUTOCERTIFICAZIONE DOPO LA L. N. 183/2011**

Ore totali: 7

Data inizio: 02/04/2012 – Data Fine: 02/04/2012

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **IL PROCESSO DI SVILUPPO DEI VALUTATORI DI APSS- I/II LIVELLO**

Formazione Residenziale – Ore totali: 7.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 12/04/2011 – Data Fine: 12/04/2011

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: ARCO - SALA RIUNIONI DISTRETTO

### **AUDITOR DI SISTEMI DI GESTIONE INTEGRATI IN SANITA' - PERCORSO BASE**

Formazione Residenziale – Ore totali: 32 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 04/10/2010 – Data Fine: 20/10/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **LA DISCIPLINA DEI CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE - D. LGS. 12.04.2006, N. 163 E SS. MM.**

Ore totali: 52

Data inizio: 14/09/2010 – Data Fine: 24/11/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **NOVITA DELLA DISCIPLINA NORMATIVA PER L'ASSISTENZA SANITARIA AGLI STRANIERI**

Ore totali: 14.3

Data inizio: 25/05/2010 – Data Fine: 26/05/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - AUDITORIUM STRUTTURA OSPEDALIERA S.CHIARA

### **PROCESSO DI AUTO - VALUTAZIONE DEI RISCHI E DEI CONTROLLI NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' TECNICO AMMINISTRATIVE APSS**

Formazione Residenziale – Ore totali: 4.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 31/03/2010 – Data Fine: 31/03/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - AUDITORIUM STRUTTURA OSPEDALIERA S.CHIARA

### **LA VALUTAZIONE E SVILUPPO DELLE PRESTAZIONI**

Formazione sul Campo – Ore totali: 10

Data inizio: 10/02/2010 – Data Fine: 18/02/2010

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

### **LA CERTIFICAZIONE OHSAS 18001:2007 DEL SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI DELL'APSS**

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 22/09/2009 – Data Fine: 22/09/2009

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - CENTRO PER I SERVIZI SANITARI - AUDITORIUM PALAZZINA D

### **IL MOBBING UN FENOMENO DA CONOSCERE E PREVENIRE**

Formazione sul Campo – Ore totali: 7

Data inizio: 06/02/2009 – Data Fine: 06/02/2009

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

### **CORSO DI FORMAZIONE PER ADDETTI ANTINCENDIO IN ATTIVITA A RISCHIO DI INCENDIO ELEVATO**

Formazione Residenziale – Ore totali: 17 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire abilità manuali, tecniche e pratiche - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 03/03/2008 – Data Fine: 05/03/2008

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **L'ORGANIZZAZIONE DELL'ORARIO DI LAVORO: DLGS 66/2003 E ATTUAZIONE DELLE DIRETTIVE 93/104/CE E 2000 34/CE**

Formazione Residenziale – Ore totali: 6.3 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 23/03/2007 – Data Fine: 23/03/2007

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **LA COMUNICAZIONE NELLE ORGANIZZAZIONI COMPLESSE E STRUMENTI DI INTEGRAZIONE PROCESSUALE**

Ore totali: 44

Data inizio: 20/09/2006 – Data Fine: 13/11/2006

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - SERVIZIO FORMAZIONE

### **LA GESTIONE AZIENDALE PER LA QUALITA: LO SVILUPPO DEL SISTEMA**

Formazione Residenziale – Ore totali: 7 – Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti - Fare acquisire competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti

Data inizio: 29/08/2006 – Data Fine: 29/08/2006

Ruolo: Partecipante

Ente: AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – Sede: TRENTO - AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

### **Praticante procuratore**

Formazione sul Campo Finalità corso: - Fare acquisire conoscenze teoriche e aggiornamenti

Data inizio: 26/03/1990 – Data Fine: 30/06/1991

Ruolo: Partecipante

Ente: avv. Arturo Giuliano