

INFORMAZIONI PERSONALI Emanuele Torri

Sesso maschile | | Nazionalità italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 1 gennaio - 2023 **Direttore di Unità Operativa Complessa – Servizio Governance Clinica dell'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata del Trentino (ASUIT) con responsabilità e competenze sotto-riportate**

Incarico di direttore di unità operativa complessa Servizio Governance clinica afferente alla Direzione Sanitaria con deliberazione del Direttore generale dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) n. 577 del 29/09/2022. *Trasformazione di APSS in ASUIT a partire dal 1° gennaio 2026.*

Responsabilità di unità operativa multidisciplinare e multiprofessionale (professionalità di ambito medico, sanitario e tecnico-amministrativo) la cui attività attiene i seguenti ambiti principali:

- 1) supporto al Consiglio di direzione di APSS/ASUIT nella funzione di pianificazione strategica e raccordo con il livello provinciale sovraordinato;
- 2) pianificazione, coordinamento, attuazione e monitoraggio dei sistemi di governance clinica e dei programmi di miglioramento delle prestazioni e della qualità all'interno dell'Azienda sia sul piano clinico-assistenziale che tecnico-organizzativo e amministrativo (es. funzioni di committenza, criteri di erogazione dei livelli essenziali di assistenza, esenzioni);
- 3) gestione aziendale dei progetti di ricerca, innovazione e miglioramento finanziati in ambito sanitario e sociosanitario, compresi progetti competitivi finanziati su fondi europei, compresa la diretta responsabilità scientifica e gestionale di alcune linee di attività. Attività di supporto tecnico-amministrativo alla gestione di studi clinici e progetti. Referenza aziendale ProMIS.
- 4) sviluppo e presidio degli strumenti di "governo clinico" con specifico riferimento alle funzioni di indirizzo, supporto e coordinamento di: a) attività attinenti ai processi di pianificazione, monitoraggio, controllo e miglioramento della qualità, autorizzazione all'esercizio e accreditamento istituzionale e volontario (Joint Commission International, certificazioni, ecc.); b) iniziative aziendali finalizzate alla prevenzione e gestione del rischio clinico; c) revisione modelli, piattaforme, processi e strumenti organizzativi e assistenziali in una logica di efficacia, continuità, integrazione e personalizzazione delle cure; d) sviluppo di reti cliniche e percorsi assistenziali, anche mediante promozione, istituzione e diretta partecipazione a plurimi comitati/gruppi di lavoro aziendali di indirizzo e coordinamento; e) indirizzo, controllo (interno e esterno) e miglioramento dell'appropriatezza e analisi dei fabbisogni, pianificazione e controllo sulle strutture private accreditate e convenzionate.

Mandati specifici: referente della Direzione aziendale per lo sviluppo strategico e attuativo delle attività integrate (assistenza, didattica e ricerca) con la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Trento, delegato del Direttore sanitario nel Nucleo provinciale per la programmazione dei fabbisogni formativi, delegato del Direttore generale nel Comitato di coordinamento della formazione specifica in medicina generale e membro del Comitato Tecnico Organizzativo previsto dal Protocollo d'intesa fra la Provincia autonoma di Trento, l'Università degli Studi di Verona e l'Università degli Studi di Trento, per l'attivazione e la realizzazione di corsi universitari in ambito sanitario in provincia di Trento. Anno accademico 2025-2026 (DGP n. 28 del 26 gennaio 2026).

Partecipazione a Commissioni/Gruppi di Lavoro provinciali: Gruppo tecnico provinciale di coordinamento e di monitoraggio del Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico-

Resistenza (PNCAR) 2022-2025 (DGP n. 1170 del 30 giugno 2023) e del Comitato Provinciale Trapianti (DGP n. 157 del 3 febbraio 2023). Componente dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) della Provincia autonoma di Trento (DGP n. 1090 del 16 giugno 2023) e valutatore nazionale iscritto all'elenco nazionale degli auditor degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (programma coordinato dal "Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema nazionale di accreditamento"). Partecipazione a tavoli/gruppi di lavoro nazionali. Referenza provinciale Agenas su reti tempo-dipendenti e reti cliniche. Coordinatore e referente per le attività da svolgere per la Provincia autonoma di Trento per l'accordo di collaborazione con Agenas per la realizzazione dei corsi di formazione in HTA - Health Technology Assessment (DGP 1576 del 4 ottobre 2024).

Sostituto direttore per l'Integrazione sociosanitaria (DDG n. 24 del 18/01/2024 e s.m.i.).

Marzo 2011 – dicembre 2022

Dirigente medico presso il Dipartimento provinciale competente in materia di salute con responsabilità e incarichi sotto-riportati

Principali attività e responsabilità

- Coordinamento e attuazione del programma provinciale di valutazione per l'autorizzazione all'esercizio e l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e sociosanitarie:

Responsabile dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) della Provincia autonoma di Trento (ai sensi dell'Intesa Stato-Regioni 19.02.2015) e Responsabile del Nucleo di valutazione (autorizzazione all'esercizio) come da deliberazioni della Giunta provinciale n. 1711 dd. 6.10.2015 e n. 1848 dd. 6.10.2018 e n. 1660 dd. 23.10.2020 e s.m.i.- Titolare di incarico di struttura semplice "Coordinamento delle attività della Commissione tecnica per l'accreditamento" dal primo gennaio 2016 al 31 dicembre 2022 (coinvolte nell'attività oltre 50 persone tra valutatori e referenti amministrativi sulle attività in oggetto). Attività svolte: aggiornamento di disciplina, indirizzi, standard di riferimento per la qualità e l'accreditamento, requisiti e liste di controllo di autorizzazione all'esercizio e accreditamento istituzionale nell'ambito del Servizio Sanitario Provinciale, gestione delle istruttorie tecniche di autorizzazione all'esercizio e accreditamento istituzionale di tutte le tipologie di strutture sanitarie e sociosanitarie, pubbliche e private, della Provincia autonoma di Trento, attività di verifica in qualità di team leader, implementazione di strumenti operativi (es. sistema informativo, "sistema qualità" e procedure di accreditamento/qualificazione dell'OTA, integrazione tra sistemi di certificazione/accreditamento) e programmi di formazione e miglioramento continuo della qualità. Iscritto all'elenco nazionale degli auditor degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (programma coordinato dal "Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema nazionale di accreditamento").

- Supporto all'elaborazione delle politiche sanitarie del Dipartimento provinciale competente in materia di salute e politiche sociali:

Realizzazione di istruttorie di supporto ad atti della programmazione provinciale (es. miglioramento delle performance e reti/percorsi, assistenza ospedaliera e territoriale, riabilitazione, cronicità, anziani, salute mentale e altri servizi sociosanitari); analisi, monitoraggio e valutazione di tecnologie, processi ed esiti economico-organizzativi e clinico-assistenziali del sistema sanitario trentino, protocolli di sicurezza e appropriatezza di erogazione di servizi.

- Responsabile del Centro provinciale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente ai sensi della Legge 8 marzo 2017, istituito con deliberazione della Giunta provinciale n. 2158 del 20 dicembre 2019.
- Presidente dell'Organismo provinciale di coordinamento della Rete per le Cure Palliative, della Rete per la Terapia del dolore e della Rete di Terapia del dolore e Cure Palliative pediatriche (DGP n. 345/ del 11/3/2016); Presidente del Nucleo provinciale di controllo sull'appropriatezza (DGP n. 1915 del 16/11/2017); Presidente della Commissione per la verifica dell'attuazione della legge provinciale n. 22/2007", recante la "Disciplina dell'assistenza odontoiatrica in provincia di Trento", istituita con la deliberazione n. 511 del 30 marzo 2015 (DGP n. 383 del 15/3/2021); Coordinatore del Tavolo tecnico provinciale sulla sicurezza nutrizionale (TaPSiN) (DGP n. 778 del 14/05/2021).

- Membro di: Comitato Aziendale per il Percorso Nascita (Deliberazione del direttore generale di APSS n. 413/2016 e s.m.i.), Gruppo tecnico di coordinamento e di monitoraggio del Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico - Resistenza (PNCAR) 2017-2020 e della strategia di contrasto, istituito con deliberazione n. 1341 di data 27 luglio 2018 (DGP n. 2418 del 21/12/2018), Comitato Provinciale Trapianti all'articolo 11, comma 2, della legge 1 aprile 1999, n. 91 (DGP n. 1864 del 5/11/2021).
 - Gruppi di lavoro nazionali: Comitato scientifico del Programma Nazionale Esiti (fin dalla sua costituzione nel 2012, come da atti dell'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali); altre partecipazioni recenti a gruppi di lavoro nazionali: "Gruppo di lavoro interregionale sull'empowerment" costituito presso l'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali; Nucleo esperti del nucleo permanente di coordinamento della comunicazione del rischio sanitario (nota coordinamento della Commissione Salute del 04/06/2021); Gruppo di lavoro per l'attuazione delle misure organizzative previste dalle Linee Guida per l'accesso in sicurezza nelle strutture di lungodegenza (nota del coordinamento della Commissione Salute della designazione dei rappresentanti regionali nella seduta del 1 giugno 2021); referente provinciale Piano Nazionale Cronicità.
- Supporto allo sviluppo del programma provinciale di innovazione e ricerca:
Contributo a istruttorie tecniche in materia di innovazione, ricerca e alta formazione.
Responsabile scientifico di plurimi progetti di innovazione e ricerca, nazionali ed europei partecipati dalla Provincia autonoma di Trento, tra i quali: Progetto NATHCARE - Networking Alpine Health for Continuity of Care – finanziamento Comunità Europea, Spazio Alpino 2007-2013, valore 200.000 euro; Progetto Programma Nazionale Esiti - fase 3 - finanziamento CCM 2011, valore 8.000 euro; Progetto Ottimizzazione del processo di gestione del paziente complesso sul territorio: modelli di presa in carico e gestione della multimorbidità attraverso una piattaforma di Integrated Care - finanziamento CCM 2012, valore 56.000 euro; La medicina predittiva nella valutazione del rischio di perdita di autonomia - finanziamento CCM 2013, valore 25.000 euro; - Confronto su modelli per la presa in carico della gravidanza fisiologica e sulla gestione del percorso nascita in diverse realtà europee - Progetto Mattone Internazionale Avviso n. 1 linea finanziamento n. 2.b 2014, valore 19.360 euro; Responsabile per la Provincia autonoma di Trento nell'ambito del progetto nazionale - La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettiva del cittadino - Ricerca corrente 2012. Progetto di Ricerca corrente 2015 - Implementazione di metodi e strumenti per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA). Responsabile Unità Operativa Provincia autonoma di Trento, valore 11.000 euro. La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero, ricerca autofinanziata Agenas valore 14.000 euro; Direttore dei lavori nel Pre-Commercial Procurement NYMPHA - Next generation Mobile Platforms for Health, in Mental Disorders - Finanziamento Comunità Europea (Objective ICT-2013.5.1. Personalised health, active ageing and independent living),) valore complessivo del progetto NYMPHA: 2.250.000 euro di cui 1.900.000 di gestione diretta da parte della Provincia autonoma di Trento. Responsabile scientifico dell'unità di progetto della Provincia autonoma di Trento nel Progetto Anti-SUPERBugs (Pre-Commercial Procurement). Finanziamento Comunità Europea Programma Horizon 2020 (budget di 321.400 euro per attività di competenza diretta della Provincia autonoma di Trento). Progetto COPE (Capabilities, Opportunities, Places and Engagement: Approach for Social Inclusion of Difficult to Reach Young People through a "Relational Proximity" Community Network – intervento di inclusione sociale e lavorativa dei giovani NEET basato su social prescribing e comunità di prossimità) coordinato dalla Provincia autonoma di Trento e partecipato da APSS (finanziamento sul Programma per l'occupazione e l'innovazione sociale EASI, budget totale: euro 998.365 – budget PAT euro 169.485).
 - Altre attività tecnico-organizzative: responsabilità di coordinamento di attività nell'ambito di progetti speciali gestiti dalla Provincia autonoma di Trento: responsabilità dell'organizzazione dei servizi medici per la XXVI Winter Universiade Trentino 2013); referente per la Sanità in materia di termalismo.

Aprile 2007 – marzo 2011

Dirigente medico con funzioni di staff e referente qualità aziendale

Staff della Direzione Generale, Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari della Provincia autonoma di Trento, Via De Gasperi 79, 38100 Trento

- aprile 2007 – gennaio 2008: Direttore Generale Carlo Favaretti
- gennaio 2008 – novembre 2010: Direttore Generale reggente Franco Debiasi
- novembre 2010 – marzo 2011: Direttore Generale Luciano Flor

Principali attività e responsabilità

- Ambito strategico-gestionale: sviluppo di governance, leadership (coordinamento Gruppo medici under 45) e strategia aziendale; attività di programmazione, valutazione e controllo; supporto a pianificazione operativa, budgeting e rendicontazione di attività ordinarie e progetti obiettivo aziendali; supporto ai processi interni di certificazione di servizi e/o processi aziendali; analisi organizzativa (es. livelli essenziali assistenza, prestazioni, servizi), benchmarking interno ed esterno; coordinamento del programma aziendale di applicazione del Modello EFQM.
- Ambito clinico-organizzativo: adozione e diffusione di metodi e strumenti per il miglioramento della qualità in ambito sanitario, socio-sanitario e tecnico-amministrativo (facilitazione di progetti e gruppi di lavoro, audit); coordinamento del programma aziendale *buone pratiche*; supporto e facilitazione nell'ambito dei programmi aziendali di accreditamento; attività di igiene e tecnica ospedaliera; qualità della documentazione clinica; sviluppo di modelli organizzativi ospedalieri; specialistica ambulatoriale/tempi d'attesa; programmi per la sicurezza del paziente, la valutazione delle tecnologie sanitarie e il miglioramento dell'appropriatezza clinica e organizzativa anche all'implementazione di linee guida, percorsi assistenziali e indicatori clinici.
- Analisi della soddisfazione di cittadini e personale - programmi di audit civico; Coordinamento del programma provinciale Health Promoting Hospitals and Health Services; supporto alla comunicazione del Direttore Generale con le parti interessate; adesione a campagne nazionali sulla qualità, istruttoria per la partecipazione a premi e concorsi - networking aziendale nazionale e internazionale (sanità pubblica, qualità ed empowerment).

Risultati raggiunti dal sistema qualità dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari nel periodo 2007 - 2011:

- Certificazione "Recognized for Excellence" (425 punti - 2009); Accredimento Joint Commission International dell'Ospedale Santa Chiara (Trento); Conseguimento e/o conferma di altre otto certificazioni di qualità - aziendali o settoriali (es. ISO 9001).
- Miglioramento di risultati organizzativi e assistenziali e di soddisfazione dei cittadini. Premi e riconoscimenti esterni. Riferimenti specifici anche nelle pubblicazioni.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2002 - 2006	Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva	Votazione 50/50 e lode
	Università di Verona	
1996 - 2002	Laurea in Medicina e Chirurgia	Votazione 110/110
	Università di Verona	
1991 - 1996	Maturità scientifica	Votazione 58/60
	Liceo, Istituto Lavinia Mondin, Verona	

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C2	C1	C1	C1

Francese

B1

B1

A1

A1

A1

Spagnolo

B1

B1

A1

A1

A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

- Ottime competenze comunicative e relazionali. Propensione e consolidata esperienza di networking nazionale e internazionale in ambito istituzionale, professionale e scientifico.

Competenze organizzative e gestionali

- Conoscenza processi di pianificazione strategica, gestione aziendale, gestione progettuale e budgeting, promozione della leadership in contesti istituzionali, operativi e produttivi. Flessibilità e capacità di adattamento, capacità di mediazione, approccio multidisciplinare e attitudine al lavoro di squadra, focalizzazione sui risultati, propensione al cambiamento. Esperienza in plurimi contesti istituzionali professionali dei sistemi organizzativi tecnologici di livello micro, meso e macro.

Competenze professionali

- Ambito clinico-assistenziale; Conoscenza processi istituzionali, organizzativi, amministrativi e di governance dei servizi sanitari; Attività di progettazione e gestione di strutture sanitarie e sociosanitarie; Valutazione esterna della qualità (audit clinico, organizzativo, ispezioni, sistemi qualità, certificazioni, valutazione civica...), lead auditor (ISO 9001). Attività scientifica e knowledge management nell'ambito dei servizi pubblici. Esperienza specifica in tema di promozione della salute, empowerment e peer support, welfare e advocacy.

Competenze digitali

- Conoscenza principali applicativi software per la produttività individuale; Conoscenza sistemi gestionali e uso banche dati online; Internet e e-health, soluzioni di intelligenza artificiale.

Altre competenze

- Attività giornalistica - collaborazione continuativa con quotidiani/settimanali/mensili di Verona e Provincia, con oltre 100 articoli pubblicati dal 1993 al 2003. Competenza in ambito di new media, e-finance, blockchain e sharing economy. Esperienza personale e familiare multiregionale e internazionale (in particolare Svizzera).

ULTERIORI INFORMAZIONI

Incarichi esterni

Dal 2007, docente e/o responsabile scientifico e/o organizzativo di eventi formativi accreditati gestiti dall'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari, dalla Provincia autonoma di Trento, enti di formazione, aziende sanitarie, regioni, società scientifiche e ordini professionali. Dal 2010, attività di docenza e tutoraggio presso il Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica - Sezione di Igiene e Medicina preventiva, ambientale e occupazionale dell'Università degli Studi di Verona; relatore/co-relatore di varie tesi nell'ambito del master in Gestione della qualità, del rischio clinico e della sicurezza del paziente. Attività di docenza presso il Master Universitario I livello in Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie sede di Trento - Università di Verona. Attività di docenza su ambito di qualità e accreditamento per conto dell'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali (2025).

Inclusione nell'elenco provinciale di idonei alla nomina a direttore sanitario e direttore per l'integrazione sociosanitaria dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (elenchi approvati con Determinazione del Dirigente del Dipartimento salute e politiche sociali n. 2400 del 15 marzo 2022 e s.m.i.).

Corsi di perfezionamento

Formazione tecnica specialistica e partecipazione ai seguenti corsi di leadership, management e clinical governance: "corso di formazione manageriale per dirigenti sanitari" (Università degli Studi di Trento) e mantenimento della certificazione con partecipazione a successivi aggiornamenti. Corso di perfezionamento "Leadership in Medicina" (2015, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma). Corso organizzato dal Centro Nazionale Eccellenza Clinica, Qualità e Sicurezza delle Cure - Istituto Superiore di Sanità "Produzione e valutazione di Linee guida con metodologia ISS" (2018).

Membro del Comitato Scientifico del Corso di perfezionamento in Il Metodo GRADE per la valutazione della qualità delle Linee Guida ai sensi della Legge 24/2017 Gelli-Bianco 2023/24. Dipartimento Diagnostica e Sanità Pubblica. Università degli Studi di Verona.

Conferenze, seminari

Relatore, moderatore o autore di contributi (oltre 70) presentati, individualmente o con colleghi, in occasione di eventi scientifici nazionali e internazionali promossi in Italia e all'Estero, tra l'altro, dalle seguenti società/organizzazioni scientifiche e professionali: Associazione Italiana Cultura Qualità, Associazione Italiana Ingegneri Clinici, Associazione Italiana di Medicina e Sanità Sistemica, Associazione Italiana Microbiologia e Virologia, Associazione nazionale per l'invecchiamento e la longevità attiva, Associazione Nazionale Medici di Direzione Ospedaliera, Associazione Italiana di Telemedicina ed Informatica Medica, International Clinical Microsystem Network, Confederazione Associazioni Regionali di Distretto, Early Recovery After Surgery European Society, European Federation for Medical Informatics, European Public Health Association, Gruppo Italiano per la Medicina basata sulle Evidenze, European Society of Clinical Microbiology and Infectious Diseases, Health Care Without Harm (HCWH) Europe, International Forum for Quality and Safety in Healthcare, International Ergonomics Association, International Network of Health Promoting Hospitals and Health Services, International Society for Quality in Healthcare, Peritoneal Dialysis Society, Società Italiana di Cure Palliative, Società Italiana di Geriatria e Gerontologia, Società Italiana di Health Technology Assessment, Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica, Società Italiana di Epidemiologia Psichiatrica, Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici, Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria-VRQ, Società Italiana di Medicina di Laboratorio, Società Italiana Medici Manager, Società Scientifica di Medicina Interna, Società Italiana di Nefrologia, Società Italiana di Psicogeriatrics, Società Italiana di Radiologia Medica, Società Italiana di Statistica Medica ed Epidemiologia Clinica, Società Scientifica dei Medici di Medicina Generale. Organizzazione di meeting e Congressi: n. 19.

Membership: Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva – SItI; assunzione di incarichi societari, tra i quali, Presidente della Consulta degli Specializzandi 2005-2006; Vicepresidente della SItI Triveneto 2015-2016 e Presidente inter-regionale della SItI Triveneto 2017-2018, Presidente del 51° Congresso Nazionale della SItI (17-20 ottobre 2018, Riva del Garda TN), coordinatore del "Gruppo di lavoro Linee Guida" (2020-2024), segretario generale della SItI 2021-2022, membro dell'International Congress Council (ICC) del 17th World Congress on Public Health (WCPH) 2023. Altre membership: European Public Health Association; CARD Confederazione Associazioni Regionali di Distretto. Dal 2020, membro del Board Prevenzione - Osservatorio Italiano della Prevenzione e Fondazione Smith Kline. Società Italiana di Health Technology Assessment, membro del Comitato Scientifico del XIV, XV, XVI, XVII, XVIII Congresso Nazionale SIHTA (2022, 2023, 2024, 2025).

Esperienza di reviewer per numerose riviste internazionali, comprendenti: BMC Public Health, BMJ Open, Disaster Medicine and Public Health Preparedness, Health Security, International Journal of Health Care Quality Assurance, Microorganisms, International Journal of Health Planning Management, Journal of Epidemiology and Global Health, International Journal of Environmental Research and Public Health, Vaccines.

Dal 2008 al 2016, coordinatore della Rete Trentina degli Ospedali e dei Servizi Sanitari per la Promozione della Salute (HPH&HS) – membro del comitato scientifico nazionale e della General Assembly internazionale. Organizzazione della XIV Conferenza Nazionale HPH&HS (Levico Terme - TN, 2011).

Appartenenza a gruppi/associazioni

Capitoli di volumi editi a stampa: n. 17 (2005-2024). Pubblicazioni scientifiche in lingua italiana e inglese indicizzate su Semantic Scholar n. 104, di cui 36 pubblicate su riviste indicizzate su PubMed. Indicizzate su Researchgate n. 59 (H index 13). A seguire un estratto delle principali pubblicazioni attinenti agli ambiti di pratica professionale e ricerca scientifica del sottoscritto.

Tardivo S, Mantovani W, **Torri E**, Poli A: Rectal cancer. Epidemiology and burden of disease, in Delaini G (Eds.): Rectal cancer: new frontiers in diagnosis, treatment and rehabilitation. Springer-Verlag, Milano, 2005, pp. 1-20.

Favaretti C, **Torri E**. Che cos'è l'Health Technology Assessment. RIMeL / IJLaM 2007; 3 (Suppl.): S1.

Favaretti C, **Torri E**. Le reti regionali italiane degli Ospedali per la promozione della salute: stato dell'arte, in Gardini A. (Eds.). L'Ospedale del XXI secolo, Salute e Società, 2007, 3, 121-130.

Tardivo S, Superbi P, Franceschini C, **Torri E**. Day Hospital e Day Surgery in Zaglio A (Eds): Trattato di legislazione Ospedaliera. Edizioni Piccin, Padova, 2009, pp. 635-659.

Pertile P, **Torri E**, Flor L, Tardivo S. The timing of adoption of positron emission tomography: a real options approach. Health Care Manag Sci. 2009 Sep;12(3):217-27.

Principali pubblicazioni

Tardivo A, Poli A, Zerman T, D'Elia R, Chiamenti G, **Torri E**, Bonetti A, Pedevilla E, Pancheri P, Lubrano P, Savastano R, Meneghelli G, Romano G. Invasive pneumococcal infections in infants up to three years of age: results of a longitudinal surveillance in North-East Italy. *Annali di Igiene*, 2009, 21:6.

Torri E, Centonze M, Recla M, Ventura L, Visconti D, Peterlongo P. Clinical Governance in Carriero A, Centonze M, Scarabino T (Eds): *Management in radiologia*. Edizioni Springer-Verlag, Milano, 2010, pp. 1-33.

Recla M, Ventura L, Centonze M, Peterlongo P, **Torri E** (2010). Health Technology Assessment. In: Bonomo, L., Carriero, A., Centonze, M., Scarabino, T. (eds) *Management in radiologia*. Springer, Milano. https://doi.org/10.1007/978-88-470-1717-7_15.

Destefani R, **Torri E**, Bertotti K: Il coinvolgimento attivo di utenti e familiari nel Servizio di salute mentale di Trento. L'approccio del "fare assieme" e gli Utenti Familiari Esperti (UFE). *Salute e Società*, Franco Angeli, 2011.

Favaretti C, De Pieri P, **Torri E**, Guarrera GM, Fontana F, Debiassi F, Flor L. Excellence Model as a tool for integrated governance. *International Journal of Health Care Quality Assurance*, 2015, 28(2), pp. 156 – 172.

Torri E, Mayora O, Cobo J, Palao D. Requirements Identification Towards a Design of Adaptive ICTs for Supporting Bipolar Disorder Treatment in Different Healthcare Contexts. IEEE publisher, EAI Endorsed Transactions on Pervasive Health and Technology 2015 Sep; 15(2): e4.

Di Napoli WA, Nollo G, Pace N, **Torri E**. Can clinical use of Social Media improve quality of care in mental Health? A Health Technology Assessment approach in an Italian mental health service. *Psychiatr Danub*. 2015 Sep;27 Suppl 1:S103-10. Review.

Rigoni M, **Torri E**, Nollo G, Zarantonello D, Laudon A, Sottini L, Guarrera GM, Brunori G. Survival and time-to-transplantation of peritoneal dialysis versus hemodialysis for end-stage renal disease patients: competing-risks regression model in a single Italian center experience. *J Nephrol*. 2017 Jun;30(3):441-447. doi: 10.1007/s40620-016-0366-6. Epub 2016 Nov 29.

Spagnolli W, Rigoni M, **Torri E**, Cozzio S, Vettorato E, Nollo G. Application of the National Early Warning Score (NEWS) as a stratification tool on admission in an Italian acute medical ward: A perspective study. *Int J Clin Pract*. 2017 Mar 9. doi: 10.1111/ijcp.12934.

Montagna MT, De Giglio O, Napoli C, Diella G, Rutigliano S, Agodi A, Auxilia F, Baldovin T, Bisetto F, Arnoldo L, Brusaferrero S, Busetto M, Calagreti G, Casini B, Cristina ML, Di Luzio R, Fiorio M, Formoso M, Liguori G, Martini E, Molino A, Mondello P, Mura I, Novati R, Orsi GB, Patroni A, Poli A, Privitera G, Ripabelli G, Rocchetti A, Rose F, Sarti M, Savini S, Silvestri A, Sodano L, Spagnolo AM, Tardivo S, Teti V, Torregrossa MV, **Torri E**, Veronesi L, Zarrilli R, Pacifico C, Goglio A, Moro M, Pasquarella C. Control and prevention measures for legionellosis in hospitals: A cross-sectional survey in Italy. *Environ Res*. 2018 Oct;166:55-60. doi: 10.1016/j.envres.2018.05.030. Epub 2018 Jun 1.

Gilli F, Skafidas S, Zoppirolli C, Pellegrini B, Nollo G, Mantovani W, **Torri E**, Migazzi M, Schena F. Semi-structured physical activity intervention in daily life: a good compromise between effectiveness and feasibility. *Sport Sciences for Health* 2018 Aug;14(3): 663-671. DOI:10.1007/s11332-018-0487-5.

Pasquarella C, Ciorba V, Arnoldo L, Auxilia F, Baldovin T, Barchitta M, Bianco A, Calagreti G, Casini B, Cristina ML, De Giglio O, D'Errico MM, Fabiani L, Laganà P, Laurenti P, Mattaliano AR, Molino A, Montagna MT, Moscato U, Mura I, Napoli C, Novati R, Orsi GB, Privitera G, Ripabelli G, Rossini A, Sodano L, Squeri R, Tardivo S, Teti V, Torregrossa MV, **Torri E**, Vantaggiato MD, Veronesi L, Zarrilli R, Agodi A, Brusaferrero S. Hospital hygiene in Italy: the GISIO-SItI survey. *Ann Ig*. 2018 Sep-Oct;30(5 Supple 2):7-14. doi: 10.7416/ai.2018.2246.

Nobile M, Pasquarella C, Baldovin T, Brusaferrero S, Casini B, Cristina ML, D'Errico MM, Finzi G, Montagna MT, Mura I, Novati R, Privitera G, Ripabelli G, Schirripa G, Sodano L, Vitali P, Tardivo S, Teti V, Torregrossa MV, **Torri E**, Zarrilli R, Agodi A, Auxilia F. Results of a survey of procedures for cleaning and disinfecting ambulances. *Ann Ig*. 2018 Sep-Oct;30(5 Supple 2):64-69. doi: 10.7416/ai.2018.2251.

Simonelli I, Raquel Mullen R, Fornero G, Tarbal Roquer A, Suurorg L, Scheiber D, Domenico Tangolo D, **Torri E**. Standards for Children and Adolescents' health promotion in Hospitals: The Task Force HPH-CA experience. *Clinical Health Promotion – Research and Best Practice for patients, staff and community*. 8. 20-21. <https://doi.org/10.29102/clinhp.18004>.

Faurholt-Jepsep M, **Torri E**, Cobo J, Yazdanyar D, Palao D, Cardoner N, Andreatta O, Mayora O, Vedel Kessing L. Smartphone-based self-monitoring in bipolar disorder: evaluation of usability and feasibility of two systems. *International Journal of Bipolar Disorders* 2019; 7:1.<https://doi.org/10.1186/s40345-018-0134-8>.

Torri E, Rigoni M, Dorigoni S, Peterlana D, Cozzio S, Nollo G, Spagnolli W. A model based on intensity of medical care may improve outcomes for internal medicine patients in Italy. *PLoS One*. 2019 Jan 31;14(1):e0211548. doi: 10.1371/journal.pone.0211548. eCollection 2019.

Furmenti MF, Rossello P, Bianco S, Olivero E, Thomas R, Emelurumonye IN, Zotti CM, Moro ML, Brusaferrero S, Sticchi C, Chadenier GM, D'Errico M, Ripabelli G, Prato R, Mura I, Agodi A, Collini F,

Torri E, Novati, Fedeli U. Healthcare-associated infections and antimicrobial use in long-term care facilities (HALT3): an overview of the Italian situation. *J Hosp Infect.* 2019 Aug;102(4):425-430. doi: 10.1016/j.jhin.2019.02.007. Epub 2019 Feb 19.

Santoro D, **Torri E**, Rigoni M, Nollo G, Schünemann HJ, Brunori G. From scientific evidence to clinical recommendations: outlooks and challenges from the SIN (Italian Society of Nephrology). *G Ital Nefrol.* 2019 Sep 24; 36(5). Pii: 2019-vol5.

Moretti F, Visentin D, Bovolenta E, Rimondini M, Majori S, Mazzi M, Poli A, Tardivo S, **Torri E**. Attitudes of Nursing Home Staff Towards Influenza Vaccination: Opinions and Factors Influencing Hesitancy. *Int J Environ Res Public Health.* 2020 Mar 12;17(6):1851. doi: 10.3390/ijerph17061851.

Torri E, Nollo G. Public Health Decision-Making in the Real World: Four Points to Reshape It After COVID-19. *Disaster Med Public Health Prep.* 2020 Apr 21;1-2. doi: 10.1017/dmp.2020.108.

Torri E, Sbrogiò LG, Rosa ED, Cinquetti S, Francia F, Ferro A. Italian Public Health Response to the COVID-19 Pandemic: Case Report from the Field, Insights and Challenges for the Department of Prevention. *Int J Environ Res Public Health.* 2020 May 22;17(10):E3666. doi: 10.3390/ijerph17103666.

Calamo-Specchia F, Colicelli C, Conversano M, Da Ros Lucio, Ferro A, Francia F, Lagravinese D, **Torri E** (Eds) in: Rapporto Prevenzione 2019-2020: dieci anni di Oip, realtà e prospettive. Collana Fondazione Smith Kline. Milano, Franco Angeli, 2020.

Rigoni M, **Torri E**, Nollo G, Delle Donne L, Cozzio S. NEWS2 is a valuable tool for appropriate clinical management of COVID-19 patients. *Eur J Intern Med.* 2021;85:118-120. doi:10.1016/j.ejim.2020.11.020.

Torri E, Nollo G: La difficile gestione dei dati in Trancu P (Eds): Lo stato in crisi. Pandemia, caos e domande per il futuro. Collana la Società, Saggi, Milano, Franco Angeli, 2021.

Romano LU, Rigoni M, **Torri E**, Nella M, Morandi M, Casetti P, Nollo G. A Propensity Score-Matched Analysis to Assess the Outcomes in Pre- and Post-Fast-Track Hip and Knee Elective Prosthesis Patients. *J Clin Med.* 2021 Feb 12;10(4):741. doi: 10.3390/jcm10040741. PMID: 33673319; PMCID: PMC7918409.

Cazzoletti L, Zanolin ME, Tocco Tussardi I, Alemayohu MA, Zanetel E, Visentin D, Fabbri L, Giordani M, Ruscitti G, Benetollo PP, Tardivo S, **Torri E**. Risk Factors Associated with Nursing Home COVID-19 Outbreaks: A Retrospective Cohort Study. *Int J Environ Res Public Health.* 2021 Aug 10;18(16):8434. doi: 10.3390/ijerph18168434. Erratum in: *Int J Environ Res Public Health.* 2021 Dec 14;18(24): PMID: 34444183.

Torri E. Prevenire la mobilità da inefficienza e da inefficacia e regolare quella necessaria in Cordiano C, Bonin M, Tardivo S (Eds): Gli ospedali italiani nell'età delle transizioni (Vol. 2). Prendersi cura dell'ospedale, Bruno Mondadori, Milano-Torino, 2022, pp. 337-357.

Rigoni M, **Torri E**, Nollo G, Donne LD, Rizzardo S, Lenzi L, Falzone A, Cozzio S. "Long COVID" results after hospitalization for SARS-CoV-2 infection. *Sci Rep.* 2022 Jun 10;12(1):9581. doi: 10.1038/s41598-022-13077-5. PMID: 35688830; PMCID: PMC9185134.

Tocco Tussardi I, Cazzoletti L, Zanolin ME, Comini A, Visentin D, **Torri E**, Tardivo S, Moretti F. Patient Safety Subcultures among Nursing Home Staff in Italy: A Cross-Sectional Study. *Healthcare (Basel).* 2023 Jul 7;11(13):1962. doi: 10.3390/healthcare11131962. PMID: 37444796; PMCID: PMC10341393.

Tocco Tussardi I, Tardivo S, Mazzi MA, Rimondini M, Visentin D, Busch IM, **Torri E**, Moretti F. Unpacking Perceptions on Patient Safety: A Study of Nursing Home Staff in Italy. *Healthcare.* 2024; 12(14):1440. <https://doi.org/10.3390/healthcare12141440>.

Marques MJ, Alves R, Pires J, Bertotti M, **Torri E**, Dantas C, Dias S. Loneliness and Social Isolation: qualitative study among youth in vulnerable situations. *Eur J Public Health.* 2024 Oct 28;34(Suppl 3):ckae144.1817. doi: 10.1093/eurpub/ckae144.1817. PMCID: PMC11516420.

MJ Marques, RF Alves, S Dias, **E Torri**, A Paza, C Dantas, M Bertotti. A realist synthesis of interventions for youth not in education, employment or training (NEET): building programme theories for effective support. *International Journal of Adolescence and Youth* 30 (1), p. Art. 2472022. Available on line 4 March 2025. <https://doi.org/10.1080/02673843.2025.2472022>.

Borgonovi E, Calamo-Specchia F, Colicelli C, Conversano M, Da Ros L, Di Pumpo M, Di Rosa E, Ferro A, Fedele A, Francia F, Lagravinese D, Pandolfi P, Sbrogiò LG, Signorelli C, Tocco Tussardi I, **Torri E**, Valeriano V (Eds): Rapporto Prevenzione 2023-2024: Prevenzione e One Health. Collana Fondazione Smith Kline. Milano, Franco Angeli, 2024.

M Bertotti, I Farina, MJ Marques, R Alves, S Dias, S Paternoster, A Paza, **E Torri**. Social Prescribing for Young People in NEET Situations: A Realist Evaluation of the COPE Project in Italy and Portugal. *SSM - Mental Health.* Available online 17 April 2025, 100440. <https://doi.org/10.1016/j.ssmmh.2025.100440>.

Farina I, Sangiorgi D, Masella C, Simonelli I, Regina A, Marques MJ, Dias S, C Dantas, Herzog S, Paternoster S, **Torri E**, Bertotti M. A service ecosystems perspective to explore social prescribing value co-creation for vulnerable young people in NEET situation. *BMC Health Serv Res* 25, 88 (2025).

Simonelli I, **Torri E**, Paternoster S, Herzog S, Marques MJ, Dias S, et al. Lessons learned on the sustainability of social prescribing interventions: a Delphi analysis conducted in the C.O.P.E. European Project. Adv Health Res [Internet]. 2025 Feb. 26 [cited 2025 Mar. 24];2.

Mori G, Prezzavento A, Rizzardo S, Gusman N, Antolini D, Patil L, Casanova A, Minervini S, **Torri E**, Visentin D, Tardivo S, Lanzafame M. WISE (Web-based Infectious Support for the Elderly) Initiative: Improving Infectious Disease Management in LTCFs-Experience From Northern Italy. J Am Med Dir Assoc. 2025 Oct;26(10):105793. doi: 10.1016/j.jamda.2025.105793. Epub 2025 Aug 20. PMID: 40789344.

Tocco Tussardi I, Tardivo S, Mazzi MA, Rimondini M, Visentin D, **Torri E**, Moretti F. Patient safety culture in Italian nursing homes: staff perceptions and key dimensional factors. Eur J Public Health. 2025 Oct 27;35(Suppl 4):ckaf161.1429. doi: 10.1093/eurpub/ckaf161.1429. PMCID: PMC12557131.

"Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR"