

## ● ESPERIENZA LAVORATIVA

---

01/07/2024 - ATTUALE presso APSS di Trento, Italia

**COMANDO RESPONSABILE SERVIZIO ACQUISTI - COMANDO DIRIGENTE AMMINISTRATIVO**  
APSS - AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI – PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

---

Progettazione, programmazione, RUP di acquisti e gestione di contratti relativi ai presidi sanitari, sistemi di laboratorio, articoli economici e farmaci (sotto soglia UE ed esclusive, adesioni a procedure di Soggetti Aggregatori e Consip)

Dal 01/06/2023 al 30.06.2024 - APSS di Trento, Italia

**COMANDO RESPONSABILE SERVIZIO GARE EUROPEE - COMANDO DIRIGENTE AMMINISTRATIVO** APSS - AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI - PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

---

Acquisizione forniture e servizi per la realizzazione di gare europee sopra soglia

21/03/2023 - 31/05/2023

**COMANDO DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA VALORIZZAZIONI DISMISSIONI DEL PATRIMONIO E ACQUISTI** - ARPAV - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E PROTEZIONE AMBIENTALE DEL VENETO

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione Gare (RUP)
- Esecuzione di contratti (DEC)
- Gestione servizi in Appalto

01/10/2018 - 20/03/2022

**INCARICO DI DIRETTORE DELL'UOC ECONOMATO** - AZIENDA ULSS N. 6 EUGANEA REGIONE VENETO

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione Gare (RUP)
- Esecuzione di contratti (DEC)
- Gestione servizi in Appalto

01/01/2017 - 31/01/2018

**COORDINATORE DELL'UOC AREA PROVVEDITORATO** - AZIENDA ULSS N. 6 EUGANEA REGIONE VENETO

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione Gare (RUP)
- Esecuzione di contratti(DEC)
- Gestione servizi in Appalto

01/04/2008 - 31/12/2016

**DIRETTORE DELL'UOC PROVVEDITORATO, ECONOMATO E LOGISTICA GENERALE** - AZIENDA ULSS N. 15 ALTA PADOVANA

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni

- Gestione Gare (RUP)
- Esecuzione di contratti(DEC)
- Gestione servizi in Appalto

01/09/1997 - 31/03/2008

**DIRIGENTE DI U.O.S. ECONOMATO E LOGISTICA GENERALE - AZIENDA ULSS N. 15 ALTA PADOVANA**

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione Gare (RUP)
- Esecuzione di contratti (DEC)
- Gestione servizi in Appalto

31/12/1996 - 31/08/1997

**DIRIGENTE F.F. DI U.O.S. ECONOMATO E LOGISTICA GENERALE - AZIENDA ULSS N. 15 ALTA PADOVANA**

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione servizi in Appalto

04/01/1991 - 31/12/1996

**COLLABORATORE AMMINISTRATIVO CON FUNZIONI VICARIE - ECONOMATO E LOGISTICA GENERALE ULSS N. 19 DEL MEDIOBRENTA (VENETO) AZIENDA ULSS N. 15 ALTA PADOVANA**

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione servizi in Appalto

03/10/1990 - 02/01/1991

**COLLABORATORE AMMINISTRATIVO – SEZIONE FATTURAZIONE PASSIVA – S.E.F. - ULSS N. 21 DI PADOVA SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO**

---

- Acquisizione e gestione Beni e Servizi
- Gestione Servizi Interni
- Gestione servizi in Appalto

04/01/1988 - 30/10/1990

**APPLICATO AMMINISTRATIVO - SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO ULSS N. 21 DI PADOVA**

---

- Impegni di Spese
- Emissione mandati di pagamento ai fornitori
- Contestazioni

01/06/1987 - 31/12/1987

**ADDETTO CONTABILE - DISTRIBUZIONE E LOGISTICA DI DISPOSITIVI MEDICI DI ORTODONZIA VARIODENT2 DI PADOVA**

---

- Gestione contabilità generale
- Gestione fornitori e clienti
- Gestione magazzino

06/05/1985 - 05/08/1985

**COAUDIUTORE AMMINISTRATIVO ULSS N. 21 DI PADOVA**

---

- Impegni di Spese
- Emissione mandati di pagamento ai fornitori
- Contestazioni

## ● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

---

1984 - 1989 Padova

**DIPLOMA DI LAUREA IN SCIENZE POLITICHE** Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Padova

---

1978 - 1983 Padova

**DIPLOMA DI RAGIONERIA** Istituto P.F. Calvi Padova

---

2002-2008 Cittadella-Camposampiero c/o ULSS n. 15 Alta Padovana

**Componente del Gruppo Facilitatore del processo di Qualità Aziendale con certificazione ISO 9001 di n. 16 processi amministrativi**

---

1999 Thiene

**ATTESTATO DI VALUTATORE DI SISTEMI DI AUTOCONTROLLO (HACCP) CSQA di Thiene (VI)**

---

28/10/2021 - 29/10/2021 Verona

**I PROCUREMENT PUBBLICO DELLA SANITÀ: LE ESPERIENZE MATURATE NELLA CRISI PER IMMAGINARE UN FUTURO DIVERSO** Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Proveditori della Sanità (F.A.R.E.)

---

## **FORMAZIONE**

---

2024

4 h di docenza presso Master Professioni Sanitarie Coordinatori Sanitari – UNI Verona

2024

Corsi vari su: sulla leadership – PNL leve motivazionali – strategie per affrontare le incertezze – antiriciclaggio – sicurezza 16h per delegati del D.L.

2024

MIT-IFEL-ITACA “La digitalizzazione integrale del ciclo dell’appalto nel nuovo codice dei contratti” – Corso meet di 20 h

2024

Formazione meet ALPE Liguria sul Codice e acquisti sottosoglia  
Formazione ATE sul DEC e il nuovo Codice  
Formazione ATE sull’acquisizione degli elettromedicali  
Formazione ATE sulla normativa DM e IVD MDR

2023

Congresso Riva del Garda dei Laboratoristi – relatore sul Codice Appalti, gare UE

2023

Digitalizzazione dei contratti pubblici c/o Università di Trento – Facoltà Giurisprudenza

2023

XXII Congresso FARE La sfida del nuovo codice dei contratti pubblici: il risultato che prevale sulla forma. Come gestire il cambiamento? - 2023 – 26 e 27 Ottobre a Roma – Totale 12 ore

2023

**Anatomia del Codice degli Appalti con n. 3 Incontri sul sopra soglia, sottosoglia e impostazione del nuovo codice – A.L.E. e S.N.S - totale 18 ore.**

2023

**Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP. Nuova disciplina dei Contratti pubblici – ITACA-IFEL - D.Lgs. 36/2023. - 10 ore**

28/12/2022

**Il modello organizzativo ISO 9001-2015 livello base - 7 ore**

---

2022

**Lavorare in gruppo - ARPAV - 12 h**

---

2022

**n. 3 Incontri di formazione sul campo in materia di appalti di lavori e servizi - 12 ore.**

---

2023

**Partecipazione in videoconferenza indetta da Fondazione ITACA su RUP e sull' avviamento del Nuovo Codice degli Appalti: Come gestire gli appalti PNRR. - 20 ore**

---

28-29/10/2021

**CONGRESSO NAZIONALE FARE - UNA NUOVA VISIONE DEL E-PROCUREMENT PUBBLICO PER LA SANITA' - MILANO**

12/06/2019 - 25/09/2019 Padova

27/10/2017 - 27/10/2017

**ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA. RISK MANAGEMENT ED ACCESSO CIVICO** Fondazione SSP  
Scuola di Sanità Pubblica

---

29/05/2017 - 29/05/2017 Emilia Romagna

**BUON COMPLEANNO CODICE. IL CORRETTIVO ED ULTERIORI APPROFONDIMENTI**  
**ASSOCIAZIONE REGIONALE ECONOMI - 5 ORE** Provveditori Emilia Romagna

---

05/12/2016 - 06/12/2016 Padova

**IL D.TO LGS 50/16 ALLA LUCE DELLE NUOVE LINEE GUIDA ADOTTATE O IN ITINERE - 5 ORE**  
Fondazione SSP Scuola di Sanità Pubblica

---

13/05/2016 - 13/05/2016 Padova

**FORMAZIONE DI BASE SUGLI APPALTI - 5 ORE** A.ULSS n. 16 di Padova

---

22/01/2016 - 22/01/2016 Padova

**SERVICE OPERATION MANAGEMENT E SVILUPPO DELLA LOGISTICA PER UNA GESTIONE**  
**EFFICIENTE DEI SERVIZI SANITARI - 5 ORE** Fondazione SSP Scuola di Sanità Pubblica

---

14/12/2015 - 14/12/2015 Padova

**RESPONSABILITÀ E COMPITI DEL RUP E DEC NELLA FASE DI ESECUZIONE DEI CONTRATTI DI SERVIZI E FORNITURE. DPR 207/10 REGOLAMENTO DI ESECUZIONE ED ATTUAZIONE DEL CODICE** Fondazione SSP Scuola di Sanità Pubblica

---

03/12/2015 - 03/12/2015 Padova

**APPALTI PUBBLICI: LA NUOVA DIRETTIVE UE -8 ORE** Fondazione SSP Scuola di Sanità Pubblica

---

25/09/2014 - 27/09/2014 Napoli

**CONGRESSO NAZIONALE FARE. RISORSE PER FARE SALUTE. ANALISI E PROPOSTE PER UNA GESTIONE COERENTE DELLE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE -18 ORE** Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori della Sanità (F.A.R.E.)

---

19/06/2014 - 19/06/2014 Verona

**CORSO MANAGERIALE PER DIRETTORI SU TEMATICHE DI COMUNICAZIONE PER FARE SQUADRA ED ACCRESCERE LE MOTIVAZIONI DEI GRUPPI DI LAVORO - 18 ORE** A.ULSS n. 15 Alta Padovana

---

01/09/2012 - 01/09/2012 Padova

**L'ANALISI E LA RIDUZIONE DEL RISCHIO NEI PROCESSI PRIORITARI - 32 ORE** Veneto FORMSS - Regione Veneto

---

14/10/2011 - 15/10/2011 Verona

**50° A.T.E. IL PROVVEDITORE DEL 2011: RESPONSABILITÀ E GARANZIE NORMATIVE - 13 ORE** Associazione Triveneta Economi

---

06/05/1999 - 21/05/1999 Padova

**I CORSO DI FORMAZIONE PER ANIMATORI DI QUALITÀ - 40 ORE** ULSS 15 Alta Padovana

---

25/01/1999 - 14/06/1999 Vicenza

**PERCORSO PER IL PERSONALE DELL'AREA PER L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DI BENI E SERVIZI - 33 ORE** Fondazione CUOA

---

10/11/2000 - 17/11/2000 Padovova

**I PROFILI DI RESPONSABILITÀ DEI DIRIGENTI DELLE AZIENDE SANITARIE - 16 ORE** ULSS 15 Alta Padovana

---

27/11/1999 - 27/11/1999 Thiene - Vicenza

**CORSO DI FORMAZIONE E QUALIFICA PER VALUTATORI DI SISTEMI DI AUTOCONTROLLO - 8 ORE** CSQA certificazioni

---

## ● **ULTERIORI INFORMAZIONI**

---

### **RELAZIONI E CONVEGNI**

17/09/2002 - 05/12/2002

**Dirigenti al passo coi tempi: ruolo, metodi ed azioni della Dirigenza e suo contributo alla qualità e all'innovazione**

---

22/06/2017 - 23/06/2017

**VI Convegno in materia di appalti pubblici. Gestire gli appalti pubblici tra correttivi al codice ed uno sguardo rivolto all'Europa 14 ore**

---

**V Seminario in materia di appalti pubblici andiamo a cominciare; i primi passi con il nuovo codice - 14 ore**

---

24/11/2015 - 25/11/2015

**10° Forum sul Risk Management in Sanità - 13 ore**

---

## **RESPONSABILE SCIENTIFICO**

30/9-1/10/2021 Padova

**60° Anniversario Associazione Triveneta Economi Provveditori - Verso il futuro, tra celebrazioni e riflessioni - Nuove sfide per una vecchia professione in continuo cambiamento**

14/06/2018 - 14/06/2018

**Costi del lavoro - Dalla fase di programmazione a quella di esecuzione ATE - 5 ore**

---

16/05/2018 - 16/05/2018

**Procedure sotto soglia ed approfondimenti della Linea Guida ANAC n. 4 ATE - 6 ore**

---

19/01/2018 - 19/01/2018

**La "merlonizzazione" degli appalti di beni e servizi. Nuovi adempimenti, ma anche nuove opportunità - 5 ore**

---

07/12/2017 - 07/12/2017

**Ciclo di vita dell'appalto e green public procurement: un approfondimento - 5.30 ore**

---

17/11/2017 - 17/11/2017

**Il nuovo codice degli appalti tra luci e ombre. Criticità e opportunità nell'applicazione dei nuovi strumenti a disposizione delle Aziende Sanitarie Federazione delle Associazioni - 6 ore**

---

11/04/2017 - 11/04/2017

**Codice degli appalti: le linee guida di ANAC e l'analisi delle problematiche ancora aperte - 5 ore**

---

14/06/2017 - 14/06/2017

**Il correttivo ed ulteriori approfondimenti al D.to Lgs 50/16 - 5 ore**

---

08/06/2017 - 08/06/2017

**La relazione tra RUP e DEC alla luce del correttivo al codice degli appalti - 8 ore**

---

12/10/2017 - 12/10/2017

**Questioni insorte con il Decreto Correttivo - 5 ore**

---

11/05/2016 - 11/05/2016

**Il nuovo codice dei contratti: alcuni aspetti operativi relativi ai documenti di gara - 5 ore**

---

01/04/2016 - 01/04/2016

**Dalla Direttiva 2004/18 alla Direttiva 2014/24: gli istituti per l'acquisto di beni e servizi tra le due Direttive - 5 ore**

---

11/05/2016 - 11/05/2016

**Nuovo Codice degli appalti - 5 ore**

---

29/10/2015 - 29/10/2015

**Procurement in Sanità: impatto dei nuovi strumenti informatici sul processo di acquisizione di beni e servizi - 6 ore**

---

17/11/2015 - 17/11/2015

**Conseguenze applicative della Spending Review nel sistema socio-sanitario Veneto - 5 ore**

---

29/07/2015 - 29/07/2015

**Le ultime novità in materia di appalti di beni e servizi - 6 ore**

---

24/03/2015 - 24/03/2015

**Uno sguardo indietro e uno avanti: le interpretazioni alle recenti novità in materia di appalti - 5 ore**

---

04/12/2013 - 04/12/2013

**L'appalto di servizi e la somministrazione di lavoro temporaneo - 6 ore**

---

27/05/2013 - 27/05/2013

**Le nuove disposizioni in materia di trasparenza ed i collegamenti con la Legge Anticorruzione - 5 ore**

---

14/10/2011 - 15/10/2011 Verona

**50° A.T.E. IL PROVVEDITORE DEL 2011: RESPONSABILITÀ E GARANZIE NORMATIVE - 13 ORE**

Associazione Triveneta Economi

---

17/12/2010 - 17/12/2010

**Affidamento semplificato beni, servizi e lavori: La nuova Direttiva Ricorsi - 8 ore**

---

## **COMPETENZE PERSONALI**

### **Lingua madre**

---

- Italiano

### **Altre lingue**

---

- Francese; Spagnolo;

### **Competenze comunicative**

---

Consolidamento e gestione delle relazioni con:

- fornitori
- concessionari di servizi
- organizzazioni sindacali;
- Enti del Terzo Settore;
- Enti Regionali, Soggetti Aggregatori, ANAC, CONSIP e Istituti Previdenziali;
- Costruzione e mantenimento di reti di relazione e collaborazione con colleghi provveditori economi di altre Aziende Sanitarie;
- Studi Legali
- Società di consulenza
- Buone doti di comunicazione ed empatia, orientamento al lavoro di squadra

### **Competenze organizzative e gestionali**

---

- Gestione dei collaboratori
- Relazione e formazione del personale interno
- Capacità di gestire e organizzare team di lavoro multi-funzionali
- Gestione e pianificazione delle attività e carichi di lavoro del personale interno
- Gestione di appalti, logistica e servizi esternalizzati
- Costruzione e riorganizzazione di assetti organizzativi interni e messa a punto di procedure sulla base dell'analisi del fabbisogno

### **Competenze digitali**

---

- Pacchetto Office (Word, Excel, Power Point);
- Utilizzo Gsuite;
- Pitre;

## **ALTRE ESPERIENZE SIGNIFICATIVE**

1990 - 1993

**Docente di Legislazione Sociale presso Scuola Infermieri ULSS 21 Padova**

---

1992 - 1993

**Docente di Principi Legislativi USL presso Scuola OTAA ULSS 19 MedioBrenta**

---

1991 - 1996

**Docente di Legislazione Sociale presso Scuola Infermieri ULSS 19 MedioBrenta**

---

1994 - 1996



**Docente di Tecnica Economale presso Scuola Infermieri ULSS 19 MedioBrenta**

---

1994 - 1996

**Docente di Tecnica presso Scuola Infermieri ULSS 19 MedioBrenta**

---

2001

**Presso CCIAA di Padova consulenza per la gara UE per la predisposizione degli atti per l'affidamento del servizio pulizie**

**2011/12**

**Presso SENATO DELLA REPUBBLICA Consulenza per la predisposizione degli atti per l'affidamento del servizio di ristorazione e gestione dei bar e tabaccaio**

---

2003 - 2004

**Vice Presidente Associazione Triveneta Economi**

---

2015 - 2022

**Presidente Ass. Triveneta Economi (ATE) con funzione di relazione con Enti (ANAC, CONSIP, Soggetti Aggregatori) e organizzazione di eventi di formazione sui temi degli appalti, della log. e della gest. di Beni e Servizi a livello inter.naz e nazion.**

---

2015 - 2022

**Componente nel direttivo della Federazione Nazionale delle Associazioni Regionali di Economi e Provveditori.**

---

2022 - 2024

**Componente della Fondazione Fare Sanità per la formazione della figura dell' Economo Provveditore in Sanità.**

---

Acconsento alla pubblicazione del mio CV in ottemperanza alle disposizioni di legge dettate in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013)."