



europass

Giuliano Mariotti

| | |

Medico (Università di Pavia, anno 1985), specialista in Neurologia (Università di Pavia, anno 1989), Sanità Pubblica e Direzione Ospedaliera (Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, anno 1994). Ho iniziato a lavorare nel 1988 presso la direzione sanitaria dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) della Provincia Autonoma di Trento. Dal 1998 sono stato nominato direttore sanitario nell'Azienda ULSS n. 2 della Regione Veneto e successivamente direttore medico dell'ospedale di Rovereto dell'Azienda sanitaria (APSS) della Provincia Autonoma di Trento. Ho sviluppato i miei interessi scientifici nei seguenti campi: i) ricerca-azione, ii) gestione dei tempi di attesa e delle priorità cliniche, iii) integrazione tra assistenza primaria e secondaria, iv) diffusione dell'innovazione, v) ricerca clinico-organizzativa. Nella seconda metà degli anni '90 ho sviluppato un approccio integrato per la gestione della domanda di prestazioni specialistiche, basato su un metodo che utilizza la partecipazione progressiva di medici di famiglia e specialisti e la "valutazione di concordanza", noto come RAO (Raggruppamenti di Attesa Omogenea). L'esperienza dovuta all'applicazione del metodo RAO è stata utilizzata come riferimento dal Ministero della Salute e da AGENAS per progetti nazionali di ricerca finalizzata. Il metodo RAO è uno strumento previsto dal Piano Nazionale di Gestione delle Liste di Attesa approvato dalla Conferenza Stato-Regioni. Nel 2024 è stato incluso nella Legge 107/2024 con l'intelligenza artificiale nell'assistenza alle decisioni diagnostiche.

● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1985 – Pavia, Italia

LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA – Università degli Studi di Pavia (voto 110/110 lode)

1989 – Pavia, Italia

SPECIALIZZAZIONE IN NEUROLOGIA – Università degli Studi di Pavia

1994 – Roma, Italia

SPECIALISTA IN IGIENE PUBBLICA – Università Cattolica del Sacro Cuore

1997 – Milano, Italia

Ispettore Aziendale Sistema Qualità UNI EN 9000 – Certiquality di Milano

2003 – Trento, Italia

Titolo manageriale per incarichi di direzione sanitaria e direzione di strutture complesse –
Dipartimento di Economia e Management – Università degli Studi di Trento

2017 – Trento, Italia

Titolo manageriale per direttore generale di Azienda sanitaria –
Dipartimento di Economia e Management – Università degli Studi di Trento

2003 – Trento, Italia

Titolo manageriale per incarichi di direzione sanitaria e direzione di strutture complesse –
Dipartimento di Economia e Management – Università degli Studi di Trento

● **ESPERIENZA LAVORATIVA**

OTT 2025 – ATTUALE – Trento, Italia

DIRETTORE DIPARTIMENTO GOVERNANCE e DIRETTORE SERVIZIO GOVERNO DELLA DOMANDA –
Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

MAG 2022 – SETT 2025 – Trento, Italia

DIRETTORE SANITARIO – Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

NOV 2015 – APR 2022 – Trento, Italia

DIRETTORE UOC SERVIZIO SPECIALISTICA AMBULATORIALE –
Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

- Direttore di struttura complessa responsabile del Servizio di specialistica ambulatoriale e DEC del contratto con gestore esterno del Servizio CUP.
- Responsabile scientifico di 2 progetti nazionali di ricerca autofinanziata AGENAS (2015 e 2017) sul coordinamento e sulla diffusione nelle diverse Regioni e Province Autonome del modello RAO per l'accesso ai tempi d'attesa delle prestazioni specialistiche ambulatoriali secondo priorità cliniche condivise.

MAG 2011 – OTT 2015 – Rovereto, Italia

DIRETTORE OSPEDALE DI ROVERETO –
Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

- Tutte le mansioni del datore di lavoro come direttore di ospedale (ex 502/92 e Legge Provinciale 16/10).

FEB 2000 – NOV 2015 – Rovereto, Italia

DIRETTORE MEDICO OSPEDALE DI ROVERETO –
Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

- Tutte le mansioni del direttore medico di presidio ospedaliero (ex 502/92 e Legge Provinciale 16/10).

GIU 1998 – FEB 2000 – Feltre, Italia

DIRETTORE SANITARIO – Azienda ULSS 2 della Regione del Veneto

GIU 1988 – GIU 1998 – Trento, Italia

DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE SANITARIA –
Azienda USL C5 e Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari

● COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre : **ITALIANO**

Altre lingue :

INGLESE

● COMPETENZE DIGITALI

Microsoft Word | Microsoft Excel | Power Point | Social Media | Microsoft Powerpoint | Business Intelligence | Qlik

● PATENTE DI GUIDA

Patente di guida : B

● INCARICHI INDIVIDUALI

- | | |
|--|--|
| • Date (da – a)
• Nome e tipo di incarico | 1989
Responsabile scientifico del progetto Management dei servizi sanitari ed assistenziali per anziani nell'USL Valle dell'Adige. Attività: Analisi dati attività ospedaliera e soluzioni organizzative dell'assistenza alla popolazione anziana dopo la dimissione da ospedale per acuti. Committente: Provincia autonoma di Trento. |
| • Date (da – a)
• Nome e tipo di incarico | 1991-1992
Progetto ROD - DPR nel ruolo di Partecipante per la Provincia Autonoma di Trento . Attività: Componente Gruppo Tecnico del Ministero della Salute nell'ambito del Progetto ROD-DPR (Raggruppamenti Omogenei di Diagnosi- Determinazione Pesi Relativi) per la definizione delle attivita' e dei costi delle strutture ospedaliere.. Committente: Ministero della Salute . |
| • Date (da – a)
• Nome e tipo di incarico | 1991-1992
Progetto di Formazione (PFH) lotta AIDS nel ruolo di Formatore nell'ambito di operatori odontoiatri . Attività: Formatore nell'ambito del PFH per la prevenzione ed il controllo della diffusione delle infezioni da HIV in Italia, coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità. Committente: Istituto Superiore di Sanità |
| • Date (da – a)
• Nome e tipo di incarico | 1999-2001
Progetto Liste di Attesa a Bolzano nel ruolo di Esperto . Attività: Applicazione modello innovativo RAO (raggruppamenti di attesa omogenei) presso la Provincia Autonoma di Bolzano.. Committente: CENSIS - Roma. |

• Date (da – a)	2000-2001
• Nome e tipo di incarico	Piano contenimento liste di attesa nel ruolo di Componente Commissione nazionale sulle liste di attesa (nomina con DM 28.12.2000). Attività: Stesura Linee Guida nazionali su criteri e modalità per il contenimento delle liste di attesa per la specialistica ambulatoriale ed i ricoveri ospedalieri. Committente: Ministero della Salute.
• Date (da – a)	2003-2009
• Nome e tipo di incarico	Esperto presso Provincia Autonoma di Bolzano con attività di Consulente dal 2003 al 2009 dell'Assessorato alla Sanità per l'applicazione del modello RAO (raggruppamenti di attesa omogenea) per l'integrazione ospedale-territorio nelle 4 ASL della provincia (Bolzano, Merano, Brunico, Bressanone), al fine dello sviluppo delle priorità cliniche per l'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali e ai ricoveri ospedalieri.
• Date (da – a)	2004-2006
• Nome e tipo di incarico	Progetto Mattoni, Gruppo Liste di Attesa nel ruolo di Componente Gruppo Tecnico Ministero della Salute. Attività: Stesura Linee guida e avvio sperimentazione nazionale con utilizzo priorità cliniche per il contenimento tempi e liste di attesa. Sintesi progetto presentato, in rappresentanza dell'Agenzia, nell'ambito del programma 2006 della European Hospital and Healthcare Federation (HOPE).. Committente: Ministero della Salute e Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS).
• Date (da – a)	2006
• Nome e tipo di incarico	Progetto internazionale dell'UE @lis Health Care Network (codice UE n. ALA/2002) nel ruolo di Consulente per l'applicazione del modello priorità cliniche alla specialistica ambulatoriale . Attività: Consulenza e confronto presso Il Minas Gerais (Brasile) su attività di Teleconsulenza e Teleconsulto fra le strutture sanitarie di Belo Horizonte per l'assistenza di base (Case della Salute).. Committente: Unione Europea.
• Date (da – a)	2003-2014
• Nome e tipo di incarico	Gruppo Tecnico Appropriatezza Liste di Attesa nel ruolo di Componente Gruppo Tecnico Appropriatezza Liste di Attesa . Attività: Definizione linee guida e strumenti di monitoraggio per il contenimento delle liste di attesa per la specialistica ambulatoriale ed i ricoveri ospedalieri e stesura Piano Nazionale Liste di Attesa. Committente: Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Agenas) e Ministero della Salute.
• Date (da – a)	2011-2014
• Nome e tipo di incarico	Progetto TreC - Cartella Clinica del Cittadino nel ruolo di Responsabile Progetto TreC-referti e componente Gruppo Tecnico TreC dell'Assessorato alla Salute della Provincia di Trento . Attività: Sviluppare il PHR (Patient Health Record) con rilascio progressivo di documenti ed informazioni sanitarie in formato digitale per garantire un'efficace ed efficiente disponibilità di informazioni utili per la salute e le cure di ogni cittadino.. Committente: Assessorato alla Salute, Provincia Autonoma di Trento.
• Date (da – a)	2014-2016
• Nome e tipo di incarico	i-locate: indoor/outdoor LOCation and Asset management Through open gEodata nel ruolo di partner hospital network . Attività: The system will allow patients to be guided (through a smartphone) across outdoor and indoor public spaces (e.g.: from home to hospital for referrals or in hospital from a ward to a diagnostic service). Committente: UE
• Date (da – a)	2015-2020
• Nome e tipo di incarico	Esperto presso AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali). Attività: Responsabile scientifico Unità di Ricerca per progetto di diffusione nazionale del modello delle priorità cliniche (modello RAO) per le prestazioni specialistiche ambulatoriali.
• Date (da – a)	2015
	Esperto presso AGENAS e ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione). Attività: Esperto nell'ambito del Tavolo tematico n. 7 per l'aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione - Sezione Sanità.

● PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Principali lavori scientifici editi a stampa od on-line

“Could Digital Decision Support tools improve Early Cancer Diagnosis?”. Autore/Co-Autori: Giuliano Mariotti. Rivista/Editore: BMJ Quality & Safety. Rapid response, published on 20 January 2025. URL: <https://qualitysafety.bmjjournals.com/content/early/2024/10/23/bmjqs-2024-017264.responses>

“Consensus among clinicians on referrals’ priority and use of digital decision-making support systems”. Autore/Co-Autori: Giuliano Mariotti, Luigi Siciliani, Vincenzo Rebba, Silvia Coretti, Maria Gentilini. Rivista/Editore: Health Policy. Volume 126, Issue 9, September 2022, Pages 906-914. URL: <https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2022.07.003>

“Priority and appropriateness of upper endoscopy out-patient referrals: Two-period comparison in an open-access unit”. Autore/Co-Autori: Meggio A, Mariotti G, Gentilini M, de Pretis G. Rivista/Editore: Digestive and Liver Diseases. Volume/Fascicolo/Numero: 2019, 51: 1562-1566. URL: <https://doi.org/10.1016/j.dld.2019.05.028>

“GPs, specialists and citizen agreement for avoiding public healthcare financial breakdown”. Autore/Co-Autori: Bevere F and Agenas’ Working Group on Referral prioritization criteria. Rivista/Editore: British Medical Journal . Volume/Fascicolo/Numero: 2018; <https://www.bmjjournals.com/content/363/bmjk4666/rr-7>

“Stato di attuazione dei RAO: bilanci e revisione critica – attualità e prospettive.”. Autore/Co-Autori: Mariotti G/ . Rivista/Editore: Il Radiologo. Volume/Fascicolo/Numero: n. 1: 30-34, 2015.

“Waiting time prioritisation for specialist services in Italy: The homogeneous waiting time groups approach”. Autore/Co-Autori: Mariotti G/Siciliani L, Rebba V, Fellini R, Gentilini M, Benea G, Bertoli P, Bistolfi L, Brugaletta S, Camboa P, Casucci P, Dessì D, Faronato P, Galante M, Gioffredi A, Guarino MT, Pofi E, Liva C . Rivista/Editore: Health Policy . Volume/Fascicolo/Numero: 2014, 117: 54-63. .

“Reducing pressure on emergency department in Italy by primary-secondary care integration”. Autore/Co-Autori: Mariotti G/Liva C, Torri E . Rivista/Editore: British Medical Journal . Volume/Fascicolo/Numero: 2014; <http://www.bmjjournals.com/content/347/bmjf7642/rr/679821>.

“Improving referral activity on primary-secondary care interface using an electronic decision support system”. Autore/Co-Autori: Mariotti G/Gentilini M, Dapor V . Rivista/Editore: International Journal of Medical Informatics. Volume/Fascicolo/Numero: 2013, 82: 1144-1151.

“Chapter 9: Italy in Waiting Time Policies in the Health Sector: What Works?”. Autore/Co-Autori: Siciliani L, Borowitz M, Moran V/Fattore G, Mariotti, Rebba V . Rivista/Editore: OECD Health Policy Studies, OECD Publishing, 2013. Volume/Fascicolo/Numero: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264179080-en>.

“Priorità cliniche per l’accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali: l’esperienza della Provincia di Trento” . Autore/Co-Autori: Mariotti G/Monterosso M . Rivista/Editore: Politiche Sanitarie . Volume/Fascicolo/Numero: 13(1): 39-47, 2012.

“The dynamics of waiting lists and clinical governance” . Autore/Co-Autori: Mariotti G/ . Rivista/Editore: British Medical Journal . Volume/Fascicolo/Numero: 2009; www.bmjjournals.org/cgi/eletters/338/jan16_2/a3130#207653.

“Improving the appropriateness of referrals and waiting times for endoscopic procedures.” . Autore/Co-Autori: Mariotti G./Meggio A, de Pretis G, Gentilini M . Rivista/Editore: Journal of Health Services Research & Policy. Volume/Fascicolo/Numero: 2008, 13: 146-151.

“Timely referral to avoid delayed diagnoses.” . Autore/Co-Autori: Mariotti G./Meggio A, de Pretis G . Rivista/Editore: Ann Internal Med. Volume/Fascicolo/Numero: 2007; 145/7/488.

“Il miglior governo della domanda è quello democratico” . Autore/Co-Autori: Mariotti G/Liva C . Rivista/Editore: Occhio Clinico. Volume/Fascicolo/Numero: n. 4: 30-32, Aprile 2007.

Libro: “Priorità cliniche in sanità.” . Autore/Co-Autori: Mariotti Giuliano/ . Rivista/Editore: Franco Angeli Editore, Milano, 2006. Volume/Fascicolo/Numero: Libro, 2006. Contenuti: Il libro aggiorna la letteratura e l’esperienza dell’autore nello sviluppo di un modello innovativo di integrazione ospedale territorio per il controllo della domanda di prestazioni specialistiche.

“Tempi d’attesa e coinvolgimento partecipativo e progressivo dei medici di medicina generale e degli specialisti” . Autore/Co-Autori: Mariotti G/Gioffredi A . Rivista/Editore: Ricerca & Pratica. Volume/Fascicolo/Numero: volume 16: 80-86, 2000.

“Tempi d’attesa e priorità delle prestazioni specialistiche ambulatoriali” . Autore/Co-Autori: Mariotti G. Rivista/Editore: Ricerca & Pratica. Volume/Fascicolo/Numero: volume 16: 49-51, 2000.

“Il problema delle code e dei tempi di attesa in sanità. Accrescere e l’ordine segmentando la domanda” . Autore/Co-Autori: Mariotti G/ . Rivista/Editore: Il Nuovo Management . Volume/Fascicolo/Numero: Anno I, n. 3: 28-36, 2000.

“Italy’s public health system is changing from waiting times to priority.” . Autore/Co-Autori: Mariotti G/Sommadossi R, Langiano T, Raggi R . Rivista/Editore: British Medical Journal . Volume/Fascicolo/Numero: 318: 1698-1699, 1999.

Libro: “Tempi d’attesa e priorita’ in sanita’. La selezione della domanda come strategia per la qualita’.” . Autore/Co-Autori: Mariotti Giuliano/ . Rivista/Editore: Franco Angeli Editore, Milano, 1999. Volume/Fascicolo/Numero: Libro, 1999. Contenuti: Il libro descrive l’esperienza dell’autore nello sviluppo di un modello innovativo di integrazione ospedale territorio per il controllo della domanda di prestazioni specialistiche ambulatoriali.

● ALTRE CAPACITA' E COMPETENZE

Invited referee - Nel 2010 referee dell'editor di *Biomedcentral*. Nel 2013 e nel 2015 referee dell'editor di *International Journal for Equity in Health Care*. Nel 2013 e nel 2015 referee dell'editor di *Politiche Sanitarie*. Nel 2016 referee dell'editor di *Journal of Healthcare Leadership*. Nel 2017 referee dell'editor di *BMJOpen* (awarded 3 AMA Category 1 Credits). Nel 2024 awarded referee dell'editor di *BMC Health Services Research*.

Comitato Scientifico Rivista - componente (dal 2017) del Comitato Scientifico della Rivista *Politiche Sanitarie*.

Responsabile Trattamento Dati PHR - Responsabile Trattamento dati dal 2015 al 2018 del PHR denominato *TreC (Cartella Clinica del Cittadino)*, sviluppato in collaborazione con Provincia Autonoma di Trento e Fondazione Bruno Kessler (FBK) di Trento.

Componente Commissioni Laurea - Economia Politica - *Università degli Studi di Trento*, Anno Accademico 1996-97. Tesi di laurea discusse: "Il DRG come strumento di valutazione dell'attività ospedaliera" e "Modelli di finanziamento della spesa ospedaliera: il caso britannico e il caso italiano".

Componente Commissioni Laurea - Economia Politica - *Università degli Studi di Trento*, Anno Accademico 1997-98. Tesi di laurea discussa: "Strumenti per la valutazione della gestione ospedaliera".

Miglioramento della Qualità in Sanità - Dal 2003 componente *Comitato Tecnico Scientifico della Società Italiana per la qualità dell'assistenza sanitaria* (Siquas).

Componente Commissioni Laurea - Economia e Commercio - *Università degli Studi di Trento*, Anno Accademico 2001-02. Tesi di laurea discussa: "Analisi critica di un progetto di miglioramento dell'assistenza sanitaria: i RAO del Distretto di Rovereto".

Componente della Commissione Laurea in Economia e Commercio – *Università degli Studi di Trento*, Anno Accademico 2005-06. Tesi di laurea discussa: "Un modello organizzativo per la gestione delle liste di attesa: il caso dell'APSS di Trento".

Relatore Tesi Master - Università Verona - Relatore della Tesi di Master Universitario di II livello in gestione del rischio e sicurezza del paziente – Università degli Studi di Verona, Anno Accademico 2007-08: Tesi discussa: "Prioritarizzazione per l'accesso alla prima visita specialistica e tempestività della diagnosi: esperienza della Azienda provinciale per i servizi sanitari di Trento".

Attività ordinistica - Componente del Consiglio Direttivo Ordine dei Medici, Provincia di Trento, nel triennio 2006-2008.

Corso di formazione - Nel 1990 corso (Milano) su *Diagnosis Related Groups* con Robert Fetter e collaboratori della Yale School of Management.

Corso di formazione - Nel 1992 corso (Padova) su *Accreditation on Healthcare Services and Clinical Standards* con Brian Collopy past-president dell'Australian Council on Healthcare Standards.

Corso di formazione - Nel 1993 corso (Perugia) su *Disease Staging* con Joe Gonnella e collaboratori della Thomas Jefferson University di Philadelphia.

Corso di formazione - Dal 02/10/1995 al 30/04/1996 (ore totali corso: 462) su *Analisi partecipata della qualità (APQ)* - Sede corso CNR Roma - Finalità corso: Fare acquisire

competenze di analisi e risoluzione di problemi che si possono presentare nei diversi contesti dei sistemi organizzativi.

Total Quality Award - Finalista italiano nel 1993, nel 1994, nel 1996 al *Golden Helix Award for Total Quality in Healthcare in Europe* (Hewlett - Packard).

- Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.
- Acconsento alla pubblicazione del mio CV in ottemperanza alle disposizioni di legge dettate in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013)