



Provincia Autonoma di Trento

AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI

Trento – via Degasperi 79

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Reg. delib. n. 629|2025

OGGETTO: Dott. Giuliano Mariotti – conferimento di incarico di direzione ex art. 82, comma 1, lett. a1 del CCPL della dirigenza medica e veterinaria.

CLASSIFICAZIONE: 1.3.4

Il giorno **30/09/2025** nella Sede dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari sita in Trento, via Degasperi 79, il dott. Ferro Antonio, nella sua qualità di

Direttore Generale

nominato con deliberazione della Giunta Provinciale di Trento n. 584 del 8 aprile 2022, esamina l'argomento di cui all'oggetto coadiuvato da:

Direttore Amministrativo	Direttore per l'Integrazione Socio Sanitaria
Dott.ssa Sara Girardi	Dott.ssa Elena Bravi

OGGETTO: Dott. Giuliano Mariotti – conferimento di incarico di direzione ex art. 82, comma 1, lett. a1 del CCPL della dirigenza medica e veterinaria.

Premesso che:

l'incarico afferisce al Dipartimento di Governance sanitaria, istituito con le recenti modifiche regolamentari, approvate con deliberazione della Giunta provinciale n. 1417 di data 19/09/2025;

l'importanza e la complessità del mandato (da integrare in funzione alla mission e motivazione che devono arrivare), richiede l'individuazione di una figura dedicata, di alto profilo e di elevata competenza nello specifico settore. A tal fine si ritiene opportuno istituire un incarico di natura non gestionale, ai sensi dell'art. ex art. 82, comma 1, lett. a1 del CCPL della dirigenza medica e veterinaria, *“conferibile ai dirigenti con maggiore esperienza nella direzione di strutture complesse, per lo svolgimento anche di qualificate funzioni propositive e consultive, di elaborazione, studio e ricerca, ovvero di verifica, controllo e vigilanza di programmi e progetti specifici”*, per lo svolgimento delle funzioni ed attività dettagliatamente riportate nel documento allegato alla presente deliberazione quale sua parte integrante e sostanziale;

si ritiene di individuare tale figura nel dott. Giuliano Mariotti, dimissionario dall'incarico di Direttore Sanitario, già titolare dell'incarico di direttore del Servizio specialistica ambulatoriale, in relazione al quale permane nello stato di aspettativa;

l'incarico di specie ha durata quinquennale, fatta salva la clausola di cui all'art. 83, comma 9, ultimo periodo, del CCPL dell'area della dirigenza medica e veterinaria di data 25 settembre 2006;

in relazione alle funzioni strategiche individuate e in coerenza con la struttura complessa di cui è attualmente titolare, al dott. Mariotti è riconosciuta la retribuzione di posizione corrispondente alla fascia economica 1A, ai sensi dell'art. 48 del Testo unificato degli accordi integrativi aziendali dell'area negoziale della dirigenza medica e veterinaria di data 23 marzo 2010;

tutto ciò premesso;

IL DIRETTORE GENERALE

Acquisito il consenso al conferimento dell'incarico da parte del dott. Giuliano Mariotti;

Ritenuto necessario di conferire l'incarico di Direttore del neo istituito Dipartimento di Governance sanitaria, struttura di rilevanza strategica con ruolo di supporto al Consiglio di Direzione nella pianificazione e programmazione delle attività sanitarie e socio sanitarie e nella ricerca e, pertanto di rilevanza strategica sia nella fase di trasformazione di APSS in Azienda Sanitaria universitaria Integrata che nel nuovo assetto organizzativo a regime;

Acquisito il parere favorevole del direttore amministrativo e del direttore per l'integrazione socio sanitaria nella riunione del Consiglio di direzione (verbale rep. n. 44 di data 30/09/2025);

DELIBERA

1. di conferire al dott. Giuliano Mariotti l'incarico di direzione ex art. 82, comma 1, lett. a1 del CCPL della dirigenza medica e veterinaria di data 25 settembre 2006, istituito presso il

Dipartimento di Governance sanitaria, con i mandati strategici definiti nella premessa al presente provvedimento e riportati nel dettaglio nel documento allegato alla presente deliberazione quale sua parte integrante e sostanziale;

2. di riconoscere per l'incarico di cui al punto 1., in applicazione delle citate disposizioni contrattuali, la retribuzione di posizione corrispondente alla fascia economica 1A, che il dott. Mariotti conserverà per la durata dell'incarico;
3. di stabilire che l'incarico di cui al punto 1. ha decorrenza dal 1° ottobre 2025 e durata quinquennale e che al termine dell'incarico il dott. Mariotti sarà reintegrato, ai sensi dell'art. 84, comma 2, del CCPL sopra indicato, nell'incarico di direttore di cui è titolare, fatta salva la clausola di cui all'art. 83, comma 9, ultimo periodo, del medesimo CCPL;
4. di conferire al dott. Giuliano Mariotti l'incarico di Direttore del Dipartimento di Governance sanitaria con decorrenza 1° ottobre 2025 e medesima durata dell'incarico di cui al punto 3, riconoscendo allo stesso l'indennità di funzione nella misura massima, ai sensi della deliberazione n. 722 del 1° dicembre 2022, in aggiunta al trattamento economico correlato all'incarico dirigenziale conferito con il presente provvedimento;
5. di demandare al Dipartimento Risorse umane gli adempimenti conseguenti all'adozione del presente provvedimento.

Inserita da: Direzione Generale e Consiglio di Direzione / Pelillo Bernardetta

Verbale letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Amministrativo

Girardi Sara

Il Direttore per l'Integrazione socio
sanitaria

Bravi Elena

Il Direttore Generale

Ferro Antonio

Il Dirigente del Servizio Affari Generali

Gherardini Luca

FUNZIONI ED ATTIVITA' RELATIVE ALL'INCARICO DI DIREZIONE EX ART. 82, COMMA 1, LETT. A1) DEL CCPL DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA 25.09.2006 "GOVERNO DELLA DOMANDA SANITARIA"

Missione

L'incarico dirigenziale di Governo della domanda sanitaria garantisce che la domanda di prestazioni specialistiche ambulatoriali sia gestita in modo appropriato, razionale e sostenibile. La sempre maggiore complessità dei bisogni di salute della popolazione, unita a vincoli di sostenibilità economica e a fenomeni di eccesso della domanda nell'utilizzo delle risorse sanitarie, da parte dei cittadini e da parte dei medici prescrittori (medici di famiglia e specialisti), impone, infatti, alle aziende sanitarie di dotarsi di strumenti e servizi in grado di analizzare, indirizzare e governare la domanda di prestazioni sanitarie.

Il direttore incaricato svolge funzioni di supporto strategico e operativo alla direzione aziendale finalizzato a migliorare l'appropriatezza sia clinica sia organizzativa nella domanda di prestazioni di specialistica ambulatoriale, in particolare mediante:

- analisi e monitoraggio in modo sistematico della domanda di prestazioni specialistiche ambulatoriali, per individuare trend, bisogni emergenti e criticità;
- promozione e supporto dell'appropriatezza prescrittiva e dell'uso corretto delle risorse;
- programmazione dell'offerta sanitaria sulla base dei bisogni effettivi della popolazione;
- collaborazione con le unità operative cliniche nella presa in carico integrata dei pazienti, in particolare cronici e fragili;
- supporto alla governance aziendale anche attraverso l'uso di sistemi di valutazione dei dati e strumenti analitici avanzati.

Il direttore opera in stretta collaborazione con una molteplicità di strutture aziendali e in particolare con: Servizio Specialistica ambulatoriale, Servizio Governance clinica, Servizio Epidemiologia clinica e valutativa, Servizio Politiche del farmaco e assistenza farmaceutica, Dipartimento Tecnologie, Direzioni mediche di presidio e Servizio Ospedaliero provinciale, Distretti.

Principali attività:

Monitoraggio e analisi della domanda sanitaria:

- Raccolta e analisi dei dati relativi a prenotazioni, accessi, prescrizioni e prestazioni erogate.
- Identificazione di pattern di domanda anomala, in eccesso o in difetto, per ambito territoriale, tipologia di prestazione, popolazione target.

Appropriatezza prescrittiva e clinica:

- Analisi dei livelli di appropriatezza prescrittiva (medicina generale e specialistica).
- Supporto alla diffusione di linee guida cliniche e alla costruzione e sperimentazione di decision support tool, in collaborazione con l'Università di Trento, la Fondazione Bruno Kessler e altre istituzioni pubbliche e private.
- Collaborazione con medici di medicina generale e specialisti per il miglioramento della qualità prescrittiva e di refertazione.

Gestione integrata della domanda e supporto alla programmazione:

- Partecipazione alla definizione del fabbisogno di prestazioni di specialistica ambulatoriale in collaborazione con il Servizio Epidemiologia clinica e valutativa.
- Collaborazione allo sviluppo di modelli predittivi per anticipare la domanda e supportare la pianificazione dell'offerta in collaborazione con il Servizio Specialistica ambulatoriale.

Supporto alla governance delle liste di attesa:

- Collaborazione nella definizione, aggiornamento e applicazione di criteri di priorità clinica (metodo RAO).
- Collaborazione con il Servizio Specialistica ambulatoriale nell'analisi dei tempi di attesa e delle diverse variabili associabili.
- Supporto alle linee negli interventi correttivi e preventivi per migliorare l'accesso alle prestazioni prioritarie.

Valutazione degli esiti e della soddisfazione della domanda:

- Collaborazione allo sviluppo di strumenti di rilevazione della soddisfazione dell'utenza in relazione all'accesso e alla fruizione dei servizi.
- Proposta azioni per migliorare l'equità e la personalizzazione della risposta sanitaria.